

CAS : "SUD PLASTIC"

Corrigé indicatif

Question 1 : *En se référant à la chaîne de valeur de Porter et aux informations concernant le département jouets, quelle(s) activité(s) de soutien pourrait(aient) être internalisée(s) d'après certains membres de l'équipe dirigeante ?*

Activité de soutien à la production : Développement technologique (conception de jouets).

Question 2 : *Identifiez les différentes opportunités de développement international pour l'activité jouets. Précisez le(s) mode(s) de pénétration des marchés étrangers proposé(s) dans chaque cas. Présentez votre réponse sous forme d'un tableau.*

Opportunité de développement international	Mode de pénétration des marchés étrangers
Possibilité de développement de l'activité en Espagne en collaboration avec leur licencié	Création d'une filiale intégrée dans le pays visé ; <u>filiale commune</u> (en partenariat avec leur licencié)
Possibilité de développement des activités dans divers pays européens où les habitudes de consommations sont similaires	Création de filiales intégrées dans les pays visés ; <u>filiale totalement contrôlée</u> (rachats de sociétés étrangères)
Possibilité de développer la marque SP au niveau européen dans <u>différentes activités</u> destinées aux enfants	Cession de licence de <u>marque</u>

Question 3 : *En se référant au modèle de l'analyse concurrentielle de Porter, quelles sont les forces qui seront affectées par le nouveau projet des emballages techniques ?*

Le pouvoir de négociation avec les clients augmente (+ commentaire).

Pour les quatre autres forces, il n'y a pas d'information donc on suppose qu'il n'y a pas d'effet.

Question 4 : *Schématisez le portefeuille des activités stratégiques de SP en utilisant la matrice BCG.*

